Ivory

3 Claves

DEL DISEÑO DE OFICINAS QUE CONTRIBUYERON AL ÉXITO *Y AUMENTARON EL ROI* DE **VINCI, DELL** Y **KASPERSKY**

Índice

00 *INTRODUCCIÓN:* EL PROBLEMA CON LAS OFICINAS TRADICIONALES ..... PG. 3/4

01 DISEÑA TUS OFICINAS PARA ATRAER EL TALENTO + CASO DE ÉXITO 1: VINCI ..... PG. 5/10

02 ORGANIZA EL ESPACIO DE MANERA ESTRATÉGICA + CASO DE ÉXITO 2: KASPERSKY ..... PG. 11/17

03 UN DISEÑO INTELIGENTE QUE TE PERMITA AHORRAR A LARGO PLAZO + CASO DE ÉXITO 3: DELL ..... PG. 18/22

\+ *BONUS:* CONSULTA DE ARQUITECTURA INTELIGENTE ..... PG. 23/24

00 *INTRODUCCIÓN:* EL PROBLEMA CON LAS OFICINAS TRADICIONALES

Hola, soy Sergio, el CEO de **IVORY**.

Voy a estar hablándote directamente a ti en esta guía rápida, para ayudarte a transformar tus oficinas en una máquina de producir resultados importantes para tu empresa.

¡Si estás leyendo este recurso es probable que pienses que tus actuales oficinas no están a tu altura!

Que tus espacios de trabajo están anticuados, son ineficientes o poco funcionales y/o estéticos.

Desconozco tu caso concreto, pero si eres como el 95% de empresas, es probable que estés en lo cierto.

Es muy probable que tus oficinas te estén frenando, y te impidan alcanzar tu mejor versión y maximizar los resultados de tu empresa.

Este recurso está diseñado para decisores de grandes o pequeñas empresas, que tienen la intuición de que su oficina está limitando a su empresa y la aspiración de liderar la evolución de su compañía hacia su mejor versión.

En las siguientes secciones te daré **3 claves rápidas** para mejorar tu empresa, gracias al diseño de oficinas inteligente, y conseguir los siguientes resultados:

1. *Aumentar la felicidad y productividad de tus empleados, para lograr atraer y retener talento de élite nacional e internacional (que te permita seguir siendo la mejor empresa de tu clase).*

2. *Potenciar la eficiencia en tu empresa con una sencilla estrategia de distribución del espacio en la oficina (seguramente no necesitas más m2 ni empleados, sino organizarlos mejor).*

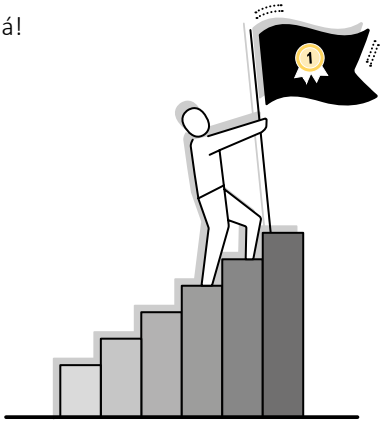
3. *Ahorrar hasta un 30% en los costes de suministros y el mobiliario de tu oficina (una idea práctica que lo cambia todo).*

Al final de cada clave encontrarás un caso de estudio real, mostrando cómo aplicamos el concepto para mejorar los resultados en tres empresas diferentes: Vinci Energies, Kaspersky y DELL Computer.

Creo de todo corazón que este recurso merece tu tiempo porque he ayudado a decenas de empresas líderes a transformar sus oficinas con excelentes resultados.

Además, he incluido citas de líderes como *Steve Jobs y Bill Gates* que harán la experiencia mucho más divertida.

¿Preparado/a? ¡Vamos allá!



01 DISEÑA TUS OFICINAS PARA ATRAER TALENTO

“La clave es diseñar una oficina flexible y dinámica que aumente la comodidad y felicidad de tus empleados.”

Con esta clave las empresas del futuro consiguen:

1. **Aumentar la productividad del talento actual de la empresa**
2. **Atraer y retener al 1% del talento nacional o internacional**
3. **Que la empresa sea más productiva y maximizar ROI**

“Reclutar talento en la próxima década será un desafío para muchas empresas. A medida que las generaciones continúan cambiando y la tecnología avanza a una velocidad vertiginosa, las compañías tradicionales serán desafiadas a reclutar y retener el mejor talento disponible.”

Seamos claros, el talento de los empleados da forma al éxito de la empresa.

Si hay una clave para el éxito empresarial en la que todos los grandes líderes empresariales están de acuerdo es esta…

Encuentra el mejor talento que puedas, y consigue que cooperen eficientemente.

Steve Jobs dijo: ***"Considero que el trabajo más importante de alguien como yo es reclutar talento".***

Pero como tu bien sabes reclutar talento solo es el primer paso, luego viene mantenerlo.

Para atraer y mantener al 1% del talento nacional o internacional la clave es hacer que estén a gusto en tu empresa, que estén casi enamorados de ella…

Tú sabes muy bien que un empleado satisfecho y motivado produce 300% más que un empleado que no quiere aparecer por la oficina.

★ Ventaja competitiva:

diseña tus oficinas para atraer talento.

Las demandas del talento están cambiando… ¿Pero... lo hacen nuestras oficinas?

Todos los estudios dicen que el talento huye de las oficinas rígidas distribuidas en cubículos.

El nuevo talento quiere formar parte de empresas modernas que apuesten por la flexibilidad.

Esto es lo que dice *Bill Gates* al respecto:

Bill Gates dijo:

"La competencia para contratar a los mejores aumentará en los próximos años. Las empresas que brindan flexibilidad adicional a sus empleados tendrán la ventaja en esta área."

Te contamos cómo
en el primer caso de éxito.

a continuación

CASO DE ÉXITO 1
VINCI ENERGIES

LOCALIZACIÓN: Madrid (España)

DATA: 2018

SUPERFICIE: 160m²

Unas oficinas inteligentes diseñadas por y para el talento

En el caso de *Vinci Energies*, nos encontramos con unas oficinas que eran muy bonitas, pero no resultaban demasiado funcionales.

Por ello enfocamos el proyecto desde el punto de vista de la consultoría estratégica, para aprovechar el espacio disponible al máximo.

La prioridad de *Vinci Energies*, era renovar sus oficinas y que sus empleados estuvieran más a gusto en el nuevo espacio, y por ende rindieran más.

Por lo que tras trabajar conjuntamente con ellos logramos llegar a un diseño estético

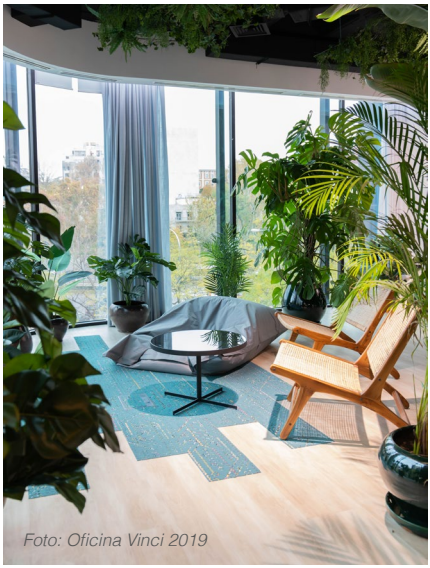


Foto: Oficina Vinci 2019

y funcional que sacará el 100% del espacio y las personas, dos de los activos más importantes de un gigante como *Vinci*.

El resultado final fue altamente satisfactorio, y toda la compañía desde el director general a los colaboradores notaron un gran cambio.

En palabras de **Leticia Martínez**, la directora de compras del proyecto:

"Hemos transformado lo que es una oficina en una HOME, por tanto la gente no siente que está en una oficina, siente que está en un sitio donde está cómodo, dónde puede trabajar de forma muy confortable"

"Pero sobre todo lo que más se respira es la gestión del cambio"

"Los trabajadores perciben que están satisfechos en este nuevo entorno de trabajo, y lo notamos sobre todo en que colaboradores que venían de forma muy puntual a la sede, vienen cada vez más y esto para nosotros es importante y estratégico para poder trabajar las sinergias"

*"**IVORY** ha cumplido la expectativa 360º, ha transformado Cegelec en 360º."*

Los costes y los plazos eran así mismo muy importantes para *Vinci*, y quedaron tan satisfechos que a día de hoy cuentan con **IVORY** para diferentes proyectos del grupo empresarial en sus diferentes sedes.

Si quieres saber más te animo a ver el *vídeo de la transformación de Cegelec*, una de las filiales del grupo *Vinci* en el canal de youtube de **IVORY**.

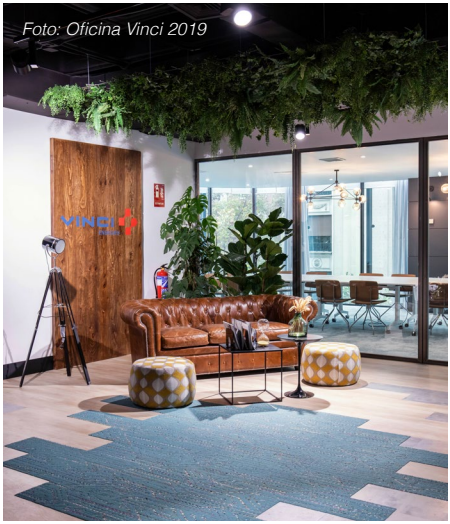


Foto: Oficina Vinci 2019

SERVICIOS PRESTADOS:

- Briefing Concept Design
- Diseño Arquitectónico
- Look&Feel
- Proyecto de Arquitectura e Ingeniería
- Ejecución del Proyecto
- Dirección Facultativa de Obras
- Diseño y elección de mobiliario
- Entrega llave en mano

Foto: Oficina Vinci 2019

02 ORGANIZA EL ESPACIO DE MANERA ESTRATÉGICA

“La clave es diseñar una oficina que optimice cada uno de los procesos de tu empresa.”

Con esta clave las empresas del futuro consiguen:

1. **Que su eficiencia se doble por diseño, sin necesidad de más recursos**
2. **Que sus diferentes departamentos funcionen a toda máquina**
3. **Que la empresa crezca para maximizar ROI**

“Todas las empresas quieren que sus oficinas se parezcan a las de Google, pero no todas trabajan como Google, por lo que la clave es entender cómo trabajan para crear espacios que potencien sus fortalezas y optimicen sus procesos”

Sergio Jiménez, CEO de **IVORY**

Seamos claros, la oficina es el alma de la empresa, son el epicentro de la evolución de tu empresa y son absolutamente vitales para alcanzar el éxito…

Las mejores empresas del mundo comprenden esto y con frecuencia lo único que separa a tu empresa del éxito no son más m² ni más empleados…
Son unas oficinas inteligentes que os permitan evolucionar y alcanzar vuestra mejor versión.

Si vuestras oficinas no han sido diseñadas estratégicamente, te garantizo que estás perdiendo dinero.

Siempre es el caso, este es el denominador común de todas las empresas que han transformado sus oficinas con nosotros.
No tenían una estrategia de distribución del espacio… Y cuando implantamos una… La eficiencia de sus procesos se disparó.

Esto es lo que dijo *Jack Welch* (ex CEO de General Electric) al respecto:

Jack Welch dijo:

"La estrategia es distribuir los recursos de manera inteligente."

★ Ventaja competitiva:

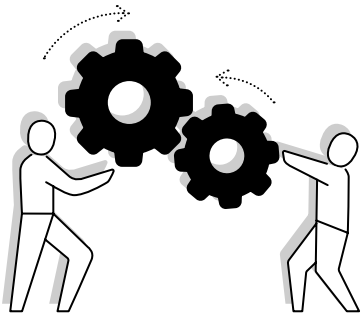
distribuye el espacio de tu oficina de manera estratégica.

El concepto es simple: Estrategia de distribución de espacios.

Tu oficina es uno de los activos más importantes de tu empresa, y para optimizar la inversión al máximo, necesita una estrategia a medida.

Nosotros lo llamamos **consultoría workplace**. Con ella logramos acelerar la eficiencia de las empresas.

Para que vuestra empresa siga siendo la mejor de su clase…



Pero suficiente de teoría, vamos a ver este concepto en acción con nuestro segundo caso de éxito.

a continuación

CASO DE ÉXITO 2
KASPERSKY

LOCALIZACIÓN: Madrid (España)

DATA: 2018

SUPERFICIE: 700m²

Aprovechar al máximo el espacio mejorando su distribución estratégica, para mejorar la eficiencia de los distintos departamentos.

Cuando el proyecto de las oficinas *Kaspersky* llegó a **IVORY**, nos encontramos con un desafío emocionante.

La multinacional rusa quería cambiar de sede para mudarse a La Finca y tenían un presupuesto ajustado y unos plazos de obra exigentes. Por lo tanto, necesitaban contar con una empresa que pudiera ajustarse a sus necesidades específicas.

IVORY ganó la propuesta por ofrecer un diseño ajustado a todas sus necesidades. Para lo que realizamos un estudio previo de las mismas, en el que comprendimos cómo trabajaban y cómo se compenetraban los diferentes departamentos.

Foto: Oficina Kaspersky 2018

En nuestra propuesta logramos ajustar los costes al máximo y acelerar los procesos para entregar la obra en una semana menos que las demás empresas, y *Kaspersky* se decidió por IVORY.

No solo eso sino que además el resultado fue una oficina con una distribución estratégica e inteligente del espacio. Sus diferentes departamentos ahora cooperan de manera mucho más eficaz y efectiva, gracias a este nuevo diseño.

En palabras de sus directores:

"Cómo está distribuida la oficina es una cosa fundamental, nosotros venimos de una antigua oficina donde el espacio no se utilizaba correctamente."

"En estas nuevas oficinas hemos mejorado la distribución. Por ejemplo, los dos equipos de B2B (tanto comercial como preventas) ahora trabajan codo con codo, y sin duda ayuda. Otro ejemplo, todas las salas de reuniones están en la parte de la entrada, de tal forma que concentramos las visitas en esta zona y no tienen que pasar por donde estamos trabajando."

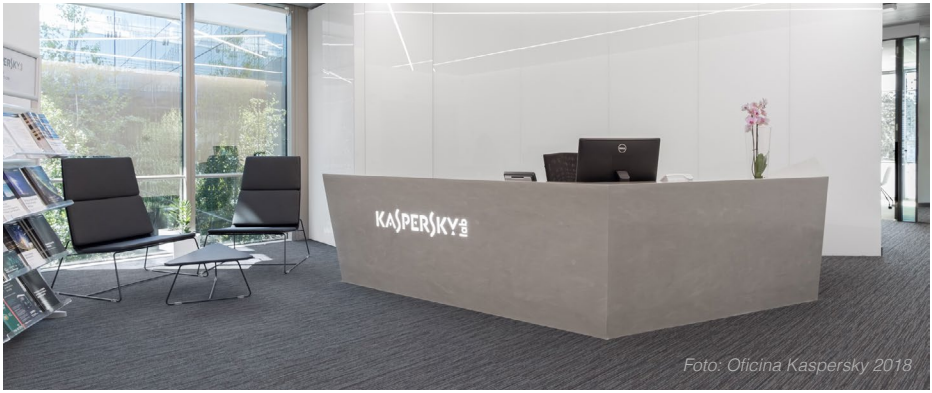


Foto: Oficina Kaspersky 2018

El CEO de *Kaspersky* dijo:

"Es súper importante que el espacio donde se trabaja esté adaptado a las necesidades de los trabajadores en todo momento. Pasamos mucho tiempo en el trabajo, casi más que en nuestras casas y por tanto, que la oficina genere un entorno cómodo y agradable es fundamental"

"Después de haber trabajado con vosotros lo que más me ha gustado ha sido la flexibilidad, y el equipo humano que tiene... El plazo era súper importante para nosotros. Nos ha aportado muchísimo el cambio, a Kaspersky le genera un valor añadido importante y estamos muy contentos con el nuevo espacio"

Los costes y los plazos eran así mismo muy importantes para *Vinci*, y quedaron tan satisfechos que a día de hoy cuentan con **IVORY** para diferentes proyectos del grupo empresarial en sus diferentes sedes.

Si quieres ver en primera persona *la transformación de las oficinas de Kaspersky* te invito a ver el vídeo en el canal de Youtube de **IVORY**.

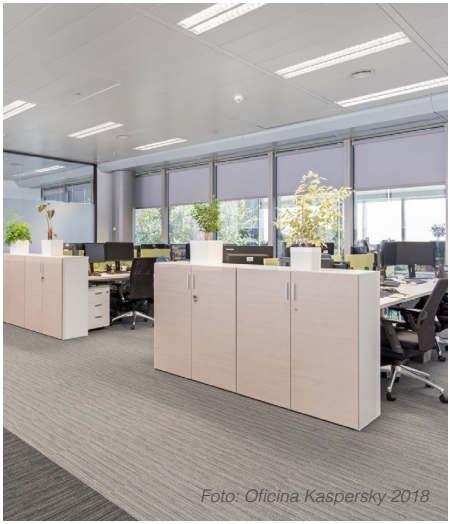


Foto: Oficina Kaspersky 2018

SERVICIOS PRESTADOS:

- Briefing Concept Design
- Diseño Arquitectónico
- Look&Feel
- Proyecto de Arquitectura e Ingeniería
- Ejecución del Proyecto
- Dirección Facultativa de Obras
- Diseño y elección de mobiliario
- Entrega llave en mano

Foto: Oficina Kaspersky 2018

03 UN DISEÑO INTELIGENTE QUE TE PERMITA AHORRAR A LARGO PLAZO

“La clave es diseñar una oficina inteligente que consiga más con menos. Mejores resultados con menos recursos.”

Con esta clave las empresas del futuro consiguen:

1. **Ahorrar hasta un 40% en facturas de suministros**
2. **Ahorrar hasta un 30% en mobiliario**
3. **Reducir costes y maximizar RO**

Seamos sinceros, todas las empresas aman ahorrar.

Estamos tan enamorados del concepto de la eficiencia que a algunos directores financieros derramarán una lágrima de emoción al leer esta tercera clave.

No es para menos, este concepto es muy potente.

Ahorrar un porcentaje en costes fijos a escala es un caramelo muy goloso.

Y eso es precisamente lo que te permite hacer la estrategia de distribución de espacios.

A diferencia de muchas otras empresas de arquitectura y diseño…

Cuando nosotros diseñamos una oficina, siempre enfocamos el proyecto desde el punto de vista del ahorro.

Con nuestro cliente *DELL Computer* conseguimos ahorrar hasta un 40% en facturas de electricidad.

Te contamos cómo
en el tercer caso de éxito.

a continuación

CASO DE ÉXITO 3
DELL

LOCALIZACIÓN: Madrid (España)

DATA: 2016

SUPERFICIE: 1.800m²

Dell Computer Dell Computer logró ahorrar en costes fijos de suministros eléctricos un 40% sobre una superficie de 2000m2.

Una media de 150.000€ al año durante 4 años, sumando un total de 600.000€

IVORY hizo un estudio de la superficie total de sus instalaciones y rediseñó toda la iluminación, aportando nueva tecnología, redimensionando los espacios y apostando por productos sostenibles. La inversión que hizo el cliente la amortizó en 8 meses debido al ahorro mensual en la factura de luz, logrando amortizar la inversión en 9 meses.

Dell Computer logró ahorrar en mobiliario un 30% implantando las nuevas formas de trabajo. Como empresa americana, los

Foto: Oficina Dell 2016

puestos de trabajo a modo “cubículos” eran muy normales hace años en el mercado americano, y *DELL* seguía trabajando así.

En **IVORY** apostamos por las nuevas formas de trabajo, desarrollando espacios flexibles, adaptando zonas que estaban completamente inutilizadas por espacios más sociables donde sus trabajadores pudieran sentirse cómodos y fortalecer vínculos laborales para volver al trabajo llenos de energía.

Apostando por fomentar el uso de la cocina, espacio que le dedicamos un cariño especial, interpretándola como la cocina de sus hogares. Diseñamos espacios para la impresión por varios puntos de la oficina, fomentando los encuentros informales en esos puntos, donde salen multitud de ideas inesperadas.

Todo esto ayudó también a la productividad de los empleados, los usuarios de los espacios agradecieron que en sus momentos de desconexión pudieran tener otras alternativas que no fueran salir del edificio a relajarse, dentro la oficina habíamos diseñado un espacio para el propio relax con sofás, billar, dardos y otras actividades donde otra vez se forzaban esos encuentros con cualquier individuo de otros departamentos.

Foto: Oficina Dell 2016

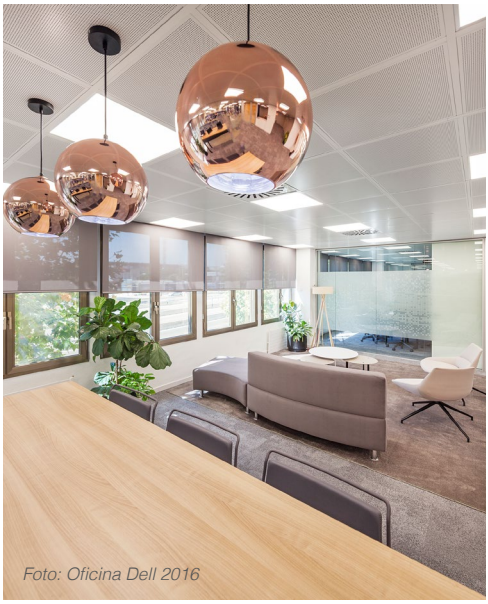


Foto: Oficina Dell 2016

SERVICIOS PRESTADOS:

- Briefing Concept Design
- Diseño Arquitectónico
- Look&Feel
- Proyecto de Arquitectura e Ingeniería
- Ejecución del Proyecto
- Dirección Facultativa de Obras
- Diseño y elección de mobiliario
- Entrega llave en mano

Foto: Oficina Dell 2016

BONUS: CONSULTA DE ARQUITECTURA INTELIGENTE

Ahora que ya sabes cómo una oficina inteligente aumenta la **PRODUCTIVIDAD** de los empleados, y atrae al mejor talento... CLAVE 01

Cómo un diseño de oficinas inteligente potencia la **EFICIENCIA** de la empresa...CLAVE 02

Cómo un diseño de oficinas inteligente te permite **AHORRAR** un porcentaje muy interesante en costes fijos al año... CLAVE 03

Además si has leído nuestros casos de estudio, habrás descubierto una tendencia común en todos ellos:

El mal diseño de oficinas es terriblemente caro, repele al mejor talento, resta productividad a tus empleados, reduce dramáticamente la eficiencia de tus departamentos, y tiene unos gastos fijos monstruosos.

Por el contrario, **el diseño inteligente de oficinas contribuye directamente al ROI de tu empresa**, haciéndola más competitiva y dándole una ventaja clara en el mercado.

Ahora que ya conoces las 3 claves del diseño inteligente de oficinas, es posible que te surjan dudas sobre cómo aplicarlas en tu empresa.

Es momento de exprimir este recurso y compartirlo con tus compañeros decisores.

El futuro de tu empresa está a la vuelta de la esquina, y para acompañaros en este

apasionante viaje hemos diseñado algo muy especial.
Una consulta de arquitectura inteligente.

Cuando estés preparado… Solicita una consulta de arquitectura inteligente conmigo.

No es una presentación, es simplemente una charla en la que estaré encantado de aconsejarte y ayudarte a visualizar la transformación de tu empresa.

Tocaremos los temas que más te interesen, ahorro en costes, productividad, eficiencia… Tú decides.

Serán 20 minutos para transformar los siguientes 20 años de tu empresa.

Reserva tu consulta de arquitectura inteligente aquí

ivory-mgmt.com/consulta

Nos vemos pronto,

¡Síguenos!

www.ivory-mgmt.com

+34 910 564 156

info@ivory-mgmt.com

C/ Salustiano Olózaga 18, 1º Izda
28001 Madrid